

## 慶鴻機電 / 市占率台灣第一、世界第五



圖片來源：[卓越中堅企業獎](#)

## 慶鴻機電 / 市占率台灣第一、世界第五

作者：[中衛發展中心](#) 2014-08-29

隨著製造技術與設備朝向高精度、自動化的發展趨勢，加上新工業時代對客製化及環保、效率的需求不斷提升，工具機業就成為重要的價值推手。自 1975 年創立的慶鴻機電工業公司，多年來就在追求創新研發的投入和堅持之下，不只成為台灣放電加工機與線切割機的領導廠商，更是創造國際競爭優勢、引領產業成長的關鍵。

在 2013 年的台北國際工具機展覽會上，慶鴻機電再度於「工具機研究發展創新產品競賽」得獎，這不僅是慶鴻機電的產品連續第五屆在這項競賽中獲得殊榮，更是慶鴻機電多年來囊括國家磐石獎、小巨人獎、國家品牌玉山獎、中小企業創新研究獎、台灣精品獎、工業精銳獎等各種大小獎項之一，不只突顯慶鴻機電的雄厚研發創新能力，也展現了真正的「卓越中堅企業」風範。

### 放電加工機居世界第五

如今慶鴻機電已是個在兩岸設廠、行銷超過 55 國的企業，每年外銷實績高達台灣同業出口的 15% 至 20%，自有品牌 CHMER 放電加工機的市場占有率更穩居台灣第一、大陸第二、世界第五，而

能夠有這樣傲人的成績，就不能不提慶鴻機電從創立以來就一直堅持的研發創新；技術出身的慶鴻機電董事長王武雄，早年就運用所學在工作之餘自行研究，開發出國內第一部全電晶體式放電加工機，也開啟了慶鴻機電的成長之路。

慶鴻機電發展多年以來，不斷地推出創新的技術與產品，如具高壓重疊放電和等能量放電的放電加工機，以及具有搖動加工功能的 CNC 放電加工機，都是由慶鴻機電於國內首先推出；或是與工研院合作開發的 CNC 控制器，更擺脫以往採用國外大廠產品價格昂貴且難以符合客製化需求的狀況，同時也能改善產品設計與結構運作，提高可靠性並降低成本。

經由技術開發能量的不斷累積，使得慶鴻機電陸續成為瑞士 Charmilles、日本 Mitsubishi 和 Sodick 等國際大廠的 ODM 或 OEM 合作夥伴，也讓慶鴻機電在產品技術上大幅提升。王武雄認為，工具機在技術上要朝高精度發展，一定要從結構設計上來改良，像是慶鴻機電自行設計製造的線性馬達，在性能上已超越日製產品，自動穿線系統的零件數也比瑞士產品少三成、比日本產品少一半。

獲得台灣、日本、大陸等國專利，並創新採用龍門移動式結構與線性馬達驅動的 Q4025L 高精密切割機，就具有全球最快且成功率近 100% 的自動穿線系統，並且不會有因下伸臂穿透加工水槽而產生的干涉、漏水等問題，加上體積較小、重量較輕，精度更可達到 2-3 $\mu\text{m}$ ，因此受到許多客戶的青睞，展現不輸給瑞士和日本廠商的卓越技術。

### 建立誠信的經營關係

要能夠有效推動研發創新，當然就得靠人才的挹注，王武雄不諱言地指出，由於慶鴻機電所經營的工具機項目相對利潤較高，使得早期有不少員工離開公司創業，不只成為競爭者，也對公司營運造成影響，因此除了持續發掘人才外，他也極力思考如何育才、留才，包括在工作上委以重任，提供發揮的空間與舞台，或是利用內部創業的模式，和員工一同成立新公司，激發員工更多的參與和潛能。

同時，為了與員工共享經營成果，慶鴻機電採行了利潤中心制，包括每一季的稅前毛利和每一年的稅後盈餘，都會提撥固定比例分享給員工，讓真正努力付出且創造價值的員工能夠獲得回饋，在這種全員經營的模式下，即使是受到金融海嘯衝擊的 2009 年，慶鴻機電仍持續獲利，而且還是國內少數幾乎每年都有調薪的企業。

王武雄強調，公司有獲利就應當與員工分享，相關的制度或措施也都是基於以誠相待的經營理念，因為只有在彼此信任的基礎下，才能使得公司與員工能夠相互合作，共同完成經營目標，也達到照顧員工的目的。因此在慶鴻機電裡，不乏從年輕就進入公司，並且結婚生子、成家立業的員工，更少不了父子檔、兄弟檔、夫妻檔一同成為慶鴻的一份子。

員工有了充分保障，慶鴻機電也才能不斷提升產品的品質與性能，並以相對大廠更優惠合理的價格提供產品給客戶，甚至在製造業服務化的趨勢下，不論是什麼問題、或者客戶在哪裡，慶鴻機電也自許要在最短時間為客戶解決問題、恢復產品運作，真正創造出顧客滿意、員工樂意、協力

廠商得意的永續經營模式。

## 邁向全球第三大品牌

在工具機業需高度仰賴國際市場的情勢下，王武雄認為，近十年來，日本和瑞士廠商的技術成長有限，美國及俄羅斯相關產業的發展更無法比擬，如果可以持續吸引人才，並專注提升產品、改善品質，對慶鴻機電來說將更能發揮成本和技術上的競爭優勢，也是值得投入、具有前景的大好機會，並直指成為全球第三大的放電加工機製造商。

「國外能開發的產品和技術，台灣也一定能做得到。」王武雄表示，目前慶鴻機電雖然已是國內最大廠商，但在國際上的知名度仍不足，因此也還需要結合政府的資源與力量，包括加強國際展會等行銷通路，以及加速 F T A 的簽署等，讓台灣的工具機業能夠更順利地拓展市場，也能讓慶鴻機電引導台灣同業成為全球線切割機與放電加工機最質高價優與最大產值的國家。

<http://www.cw.com.tw/article/article.action?id=5069349>

<http://www.cw.com.tw/fashionSubchannel.action?idSubChannel=424>

天下雜誌 請輸入關鍵字 天下網



卓越中堅企業 2014-08-29

### 慶鴻機電 / 市占率台灣第一、世界第五

隨著製造技術與設備朝向高精度、自動化的發展趨勢，加上新工業時代對客製化及環保、效率的需求不斷提升，工具機業就成為重要的價值推手。自1975年創立的慶鴻機電...